

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.15 Управление ИТ-проектами**

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

09.03.02 Информационные системы и технологии

Направленность (профиль)

09.03.02 Информационные системы и технологии

Форма обучения

очная

Год набора

2020

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

канд. техн. наук, Профессор, Маглинец Юрий Анатольевич; канд. техн.

наук, Доцент, Раевич Ксения Владиславовна

должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью изучения дисциплины является приобретение студентами знаний, умений и навыков в области современных научных и практических методов управления проектами в IT-индустрии.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Основной задачей преподавания данной дисциплины является системное представление задачи управления IT-проектами, основанное на знаниях в области менеджмента, межличностных коммуникаций, структурного представления и декомпозиции проектов, методологий производства программных продуктов.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-8: Способность подготавливать текст плана управления проектом и частных планов в его составе. Разрабатывать расписания проекта в соответствии с полученным заданием</b>	
ПК-8.1: знать: Предметная область	
ПК-8.2: уметь: Разрабатывать документы	
ПК-8.3: иметь навыки: Подготовка текста плана управления проектом и частных планов в его составе (управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями)	
<b>УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>	

<p>УК-2.1: знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы</p>	<p>действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность стандарты управления жизненным циклом информационной системы методологические основы принятия управленческого решения, регулирующие профессиональную деятельность решать стандартные задачи профессиональной деятельности с учетом действующих правовых норм</p>
	<p>выбирать современные информационные технологии и программные средства управления ИТ-проектами анализировать и систематизировать исходные данные, оценивать эффективность принятия решений навыками научного поиска и практической работы с информационными источниками инструментальными средствами и методами управления навыками составления плановой и отчетной документации по управлению проектами</p>
<p>УК-2.2: умеет определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности</p>	<p>основные методы оценки разных способов решения профессиональных задач виды ресурсов и ограничений при планировании проекта подходы определения взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение цели проекта проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для ее достижения оценивать потребность в ресурсах и их использовании при планировании проекта осуществлять организационное обеспечение выполнения работ на всех этапах жизненного цикла проекта методиками разработки цели и задач проекта методами оценки, продолжительности и стоимости работ проекта современными информационными технологиями и программными средствами</p>

<p>УК-2.3: имеет практический опыт применения нормативной базы и решения задач в области избранных видов профессиональной деятельности</p>	<p>действующую нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности инструменты и методы выявления, анализа и верификации требований стандарты, методики и информационные ресурсы оценки качества и контроля исполнения работать с нормативно-правовой документацией в сфере профессиональной деятельности применять современные подходы постановки целей и решения задач проводить анализ предметной области, выявлять информационные потребности</p>
	<p>использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности методиками разработки цели и задач проекта методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта</p>

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=32036>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,5 (54)</b>	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	1 (36)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,5 (54)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1.</b>									
	1. Понятие о проектах и проектном менеджменте	2							
	2. Понятие о проектах и проектном менеджменте	2							
	3. Подходы к планированию проекта в прогнозирующих методологиях	2							
	4. Подходы к планированию проекта в agile-методологиях	2							
	5. Инициация проекта. Завершение проекта.	2							
	6. Организация проектных команд. Лидерство. Коммуникации.	2							
	7. Инициация проекта.			6					

8. Выработка ключевых проектных решений в команде в режиме мозгового штурма.			6					
9. Создание agile-проектов и отслеживание задач (на примере YouGile).			6					
10. Выполнение заданий. Оформление отчетов и презентаций по заданиям. Формирование докладов по заданиям.							27	
<b>2.</b>								
1. Эмоциональный аспект управления проектами. Влияние корпоративных культур на эффективность и успешность.	2							
2. Оценка сложности программных проектов	2							
3. Оценка сложности программных проектов	2							
4. Выявление и формулирование историй пользователя.			6					
5. Создание проекта и его задач в программной среде Microsoft Project.			6					
6. Организация мониторинга проекта и формирование отчетности.			6					
7. Выполнение заданий. Оформление отчетов и презентаций по заданиям. Формирование докладов по заданиям.							27	
Всего	18		36				54	



## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Расмуссон Дж., Сивченко О. Гибкое управление IT- проектами. Как мастера Agile делают выдающееся ПО(Москва: Питер).
2. Вылегжанина А. О. Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом: учебное пособие(Москва: Директ-Медиа).
3. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Романова М. В. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательский Дом "ФОРУМ").
5. Виденин С. А. Шаблоны проектирования информационных систем: учебно-методическое пособие(Красноярск: СФУ).
6. Брежнев Р. В. Методы и средства проектирования информационных систем и технологий: учебное пособие(Красноярск: СФУ).
7. Масловский В. П. Управление проектами: конспект лекций(Красноярск: ИПК СФУ).
8. Гильманшина Т. Р., Вавилов Д. В. Управление проектами: учебно-методическое пособие(Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Операционная система Microsoft Windows 10.0;
2. Программа для просмотра презентаций Microsoft PowerPoint;
3. Программное средство для создания схем MS Visio.
4. Microsoft Project 2016.
5. YouGile.
- 6.

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Доступ в Интернет.

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

- компьютеры с подключением к сети Интернет (неограниченный доступ) и доступ в электронную информационно-образовательную среду

- демонстрационное оборудование: интерактивная доска прямой проекции, проектор, экран для проектора;
- доступ к беспроводной сети WI-FI;
- маркерная доска;
- посадочные места.